



CITTÀ DI GRUGLIASCO
CITTÀ METROPOLITANA DI TORINO
Piazza G. Matteotti, 50 10095 – Grugliasco (TO)
011-40131 e-mail: protocollo@comune.grugliasco.to.it
PEC: grugliasco@cert.ruparpiemonte.it

SETTORE RISORSE E SERVIZI DI SUPPORTO
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE, CONTROLLO DI GESTIONE E SOCIETÀ PARTECIPATE

tel. 011.40.13.519/513 e-mail: bilancio@comune.grugliasco.to.it PEC finanze.gru@legalmail.it
MM/as

Prot. n. Contenuto in oggetto pec

Class. / n. fascicolo N.

Grugliasco, 21 marzo 2025

OGGETTO: Trasmissione degli obiettivi del Documento Unico di Programmazione 2025-2027

Si trasmette in allegato l'estratto del DUP di questo Ente contenente gli indirizzi e gli obiettivi operativi degli organismi partecipati per il triennio 2025-2027.

Restando a disposizione per eventuali chiarimenti, l'occasione è gradita per porgere i più cordiali saluti.

La Dirigente del Settore
Risorse e Servizi di Supporto
Dott.ssa Micaela Maina
Documento firmato digitalmente ai sensi del
Codice dell'amministrazione digitale

ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI, SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

Gli organismi ed enti strumentali, le società controllate e partecipate dagli enti locali rivestono un ruolo fondamentale nella gestione dei servizi pubblici e nello sviluppo delle comunità, contribuendo in modo significativo al benessere collettivo. Essi sono chiamati a garantire l'efficienza e la sostenibilità dei servizi a loro affidati, e possono anche stimolare l'economia locale e lo sviluppo del territorio attraverso l'attrazione di investimenti strategici. Inoltre, la loro capacità di implementare progetti pubblici complessi e di operare con flessibilità e innovazione rappresenta un vantaggio competitivo in termini di dialogo costante con la pubblica amministrazione ed in particolare i soci.

Le normative in termini di mantenimento degli stessi negli anni sono evolute considerando tale modalità di affidamento legittime se stabilite dall'ente locale e inquadrare in un adeguato sistema di controlli.

In questo contesto, nel presente documento di programmazione, è utile richiamare gli scopi e le funzioni delle società partecipate del Comune di Grugliasco, indicando gli obiettivi strategici e di dialogo con l'Amministrazione evidenziando non solo i benefici che possono apportare, ma anche le sfide da affrontare per ottimizzare il loro impatto positivo sulla comunità.

L'attività posta in essere dal Comune di Grugliasco attraverso gli organismi ed enti strumentali, le società controllate e partecipate mira non solo a garantire i servizi di pubblica utilità, come la gestione dei rifiuti, delle risorse idriche, ma anche garantire una progettualità di servizi sociali e culturali che tenga conto della costante e crescente domanda da parte della popolazione e che colga anche tutte le potenzialità che ne derivano, costituendo così un'occasione di sviluppo e crescita ulteriore su tutto il territorio cittadino.

In materia di Organismi partecipati l'Ente è chiamato ad attuare le disposizioni normative succedutesi nel tempo in tale ambito, prevista dal D. Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica".

OBIETTIVI GENERALI PER TUTTI GLI ORGANISMI ED ENTI STRUMENTALI, SOCIETÀ CONTROLLATE E PARTECIPATE

Il Comune svolge il suo compito di indirizzo, coordinamento e di vigilanza tramite differenti tipologie di controllo, ossia:

Controllo societario:

- monitoraggio dell'atto costitutivo, dello statuto e degli aggiornamenti;
- monitoraggio dell'ordine del giorno e della partecipazione alle assemblee dei Soci e delle relative deliberazioni;
- monitoraggio del rispetto degli adempimenti a carico delle società previsti dalla Legge;

Controllo sull'efficienza gestionale:

- monitoraggio del bilancio di previsione;
- monitoraggio periodico sullo stato di attuazione del bilancio di previsione e analisi dei relativi scostamenti;
- monitoraggio del bilancio consuntivo attraverso l'analisi dello scostamento col bilancio di previsione e l'analisi degli indici e dei flussi.

Controllo sull'efficacia gestionale:

- definizione preventiva degli obiettivi gestionali a cui devono tendere le società non quotate partecipate, dei contratti di servizio e degli impegni qualitativi anche attraverso eventuali carte di servizio
- monitoraggio periodico e finale sullo stato di attuazione e raggiungimento degli obiettivi gestionali, sul rispetto degli indicatori previsti dal contratto di servizio e degli impegni qualitativi assunti attraverso anche carte di servizio.

Pertanto, vengono individuati per tutti gli organismi ed enti strumentali, le società controllate e partecipate dal Comune di Grugliasco, i seguenti indirizzi e obiettivi strategici comuni:

- 1) Aggiornamento delle carte dei servizi sulla base dei contratti di servizio in essere;
- 2) Utilizzo della piattaforma Municipia per la gestione dei rapporti con le società partecipate in uso presso l'Amministrazione.

- 3) rigoroso rispetto dei termini di volta in volta indicati ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Comune di Grugliasco, alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e debito.
- 4) Messa a disposizione del Socio di ogni verbale assembleare mediante procedure informatiche con contestuale comunicazione al socio dell'avvenuta pubblicazione.
- 5) Trasmissione delle informazioni di bilancio annuale, e ove possibile al 30 giugno, nonché della verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi specifici assegnati, rilevate in sede di chiusura di bilancio, e ove possibile al 30 giugno, con rilevazione di eventuali criticità emerse nel primo semestre dell'anno o attese in relazione a fatti gestionali eventi di mercato/generali;
- 6) Mantenimento degli equilibri economico-finanziari della gestione;
- 7) Promozione/miglioramento del grado di assolvimento degli obblighi e degli adempimenti previsti dalla normativa vigente in materia di anticorruzione e trasparenza a carico degli organismi partecipati delle pubbliche amministrazioni, con le modalità specifiche previste dalla normativa per ciascuna tipologia di organismi;
- 8) Mantenimento degli standard di efficienza e qualità nell'erogazione dei servizi.

Il controllo sul raggiungimento dei suddetti obiettivi avverrà attraverso il monitoraggio dell'adempimento degli obblighi informativi e di trasparenza a cui gli organismi e le società sono tenuti ai sensi del D.Lgs. 33/2013 in osservanza del Titolo V del Regolamento comunale sui controlli interni.

SORIS

La SORIS S.p.A., società di riscossione della Città di Grugliasco e della Regione Piemonte, deve perseguire i seguenti obiettivi istituzionali per il triennio 2025-2027:

- Tempestività e Chiarezza:

Servizi Rapidi: fornire servizi con la massima rapidità, riducendo i tempi di attesa per i cittadini. Questo obiettivo deve essere raggiunto attraverso l'ottimizzazione dei processi interni e l'adozione di tecnologie avanzate.

Trasparenza: garantire che tutte le comunicazioni siano trasparenti e comprensibili, permettendo ai cittadini di essere sempre informati sulle loro posizioni contributive.

- *Risparmio di Tempo:*

Procedure Semplificate: semplificare le procedure amministrative, rendendo più agevole l'interazione con i servizi di riscossione. Questo include la digitalizzazione dei servizi e la possibilità di effettuare operazioni online.

Efficienza Operativa: ottimizzazione dei processi interni che permetta di ridurre i tempi di risposta e di gestione delle pratiche, migliorando l'efficienza complessiva del servizio.

- *Equità Contributiva:*

Giustizia Fiscale: promuovere una logica di equità contributiva, assicurando che ogni cittadino contribuisca in modo proporzionato alle proprie capacità economiche. Questo obiettivo è perseguito attraverso un sistema di riscossione equo e trasparente.

Collaborazione con i Contribuenti: favorire la collaborazione con i contribuenti, offrendo assistenza e consulenza per risolvere eventuali problematiche fiscali. L'obiettivo è creare un rapporto di fiducia e collaborazione tra l'ente e i cittadini.

INDIRIZZI ED OBIETTIVI OPERATIVI DEI CONSORZI

Il Comune di Grugliasco, nell'ambito degli obblighi di legge della sua programmazione strategica e operativa, ha ritenuto fondamentale adottare un approccio collaborativo attraverso la partecipazione ai consorzi.

Ottimizzazione delle Risorse

La partecipazione ai consorzi consente al Comune di massimizzare l'efficienza delle risorse finanziarie e umane. La gestione condivisa di progetti e servizi permette di ridurre i costi operativi e di evitare duplicazioni di lavoro.

Con l'aggregazione, i comuni e gli enti aderenti possono accedere a finanziamenti, bandi e contributi che potrebbero risultare di difficile ottenimento se gestiti in modo autonomo.

Efficacia nell'Implementazione dei Servizi

I consorzi rappresentano un modello efficace nella progettazione e realizzazione di servizi per i cittadini. La collaborazione tra enti consente di sviluppare progetti più innovativi e completi, in grado di rispondere adeguatamente alle esigenze della comunità. Inoltre, questa sinergia facilita la condivisione delle best practices e la diffusione di conoscenze tra i diversi enti coinvolti.

Partecipazione e Sostenibilità

Attraverso i consorzi, il Comune di Grugliasco promuove un modello di governance partecipativa. Il coinvolgimento di diverse realtà locali, comprese associazioni, aziende e cittadini, contribuisce a una pianificazione più inclusiva e condivisa. Questa dimensione partecipativa è cruciale per garantire che le politiche adottate rispondano alle reali necessità della popolazione e siano sostenibili nel lungo periodo.

Innovazione e ricerca

I consorzi offrono un ambiente fertile per l'innovazione. Collaborando con enti di ricerca, università e imprese, il Comune può sviluppare soluzioni all'avanguardia per affrontare le sfide contemporanee, come la transizione ecologica, la digitalizzazione e la gestione smart delle città. Questa apertura all'innovazione è fondamentale per garantire un futuro competitivo e sostenibile per Grugliasco.

Coordinamento e Governance Territoriale

L'adeguato utilizzo dei consorzi facilita il coordinamento tra i vari livelli di governo e tra i diversi territori. Nella programmazione di azioni comuni, si creano sinergie che superano i confini comunali, favorendo una visione integrata delle problematiche e delle opportunità regionali. Questo approccio aiuta a costruire una forte rete di collaborazioni e senso di comunità.

In una prospettiva di programmazione futura la partecipazione ai consorzi rappresenta un'opportunità strategica per il Comune di Grugliasco. Le motivazioni evidenziate dimostrano la necessità di adottare un approccio collaborativo e integrato, che non solo ottimizza le risorse, ma promuove anche una governance attenta e partecipativa. Questo orientamento consente di affrontare le sfide contemporanee e di costruire un futuro sostenibile e prospero per tutti i cittadini di Grugliasco.